

**HANS GRUBER, MBA**

Steuerberater  
Eingetragener Mediator  
Strategieberatung,  
Organisation, Unternehmensführung

**MAG. PETER PALMANSHOFER**

Controlling, Rechnungswesen,  
Unternehmensbewertung, M&A

**MAG. DR. FRANZ FUCHS**

Finanzierung, Förderungen,  
Krisenmanagement

**RENE GRUBER**

Businesspläne, Investitionsrechnung  
Jungunternehmerberatung

**HEDWIG GRUBER**

Gesellschafts-, Sozial- und Pensionsrecht

**MANUELA MEYER**

Steuerberatung, Rechnungswesen

**ROSA REISNER**

Steuerberatung, Rechnungswesen

**HEIDI HAUER**

Steuerberatung, Rechnungswesen

**THOMAS SIMHOFFER**

Steuerberatung, Rechnungswesen

**OLIVER GRUBER**

Steuerberatung, Rechnungswesen

**KOOPERATIONSPARTNER**

**INTER WIRTSCHAFTSPRÜFUNGS GmbH**

A 3300 Amstetten, Franz Kollmann Str. 2/7

(Mitglied von Moore Stephens Austria)

Geschäftsführer:

Mag. Renate Gallhofer  
Wirtschaftsprüferin

Mag. Eva Maria Kheil  
Wirtschaftsprüferin

**GRUBER WIRTSCHAFTSTREUHAND GmbH**

Steuerberatung

**BMD SYSTEMHAUS GmbH**

Business-Softwarelösungen

**Praktiker Workshop  
für ManagerInnen und MitarbeiterInnen  
in Unternehmensführung  
und Betriebliche Prozesssteuerung**

erstellt von: **GRUBER Management GmbH**  
Finanzierungs- und Unternehmensberatung

Zelking, Oktober 2009

Erfolgreiche Unternehmensführung und betriebliche Prozesssteuerung - zwei Workshopmodule ideal für Ihre MitarbeiterInnen um Sie besser in der Unternehmensführung unterstützen zu können.

## **Themenschwerpunkte Modul 1 – Unternehmensführung**

---

Im ersten Modul lernen Ihre MitarbeiterInnen und ManagerInnen wichtige und oft erfolgsentscheidende Handwerkzeuge für eine gute Unternehmensführung kennen. Dabei vermitteln wir z.B. Informationen, was Sie aus einem Jahresabschluss herauslesen können und was Ihnen dabei verborgen bleibt. Betriebliches Berichtswesen und die Handhabung der Unternehmenskennzahlen werden immer wichtigere Instrumente sowohl für Sie, für Ihre MitarbeiterInnen und auch Partner.

### **Modul 1 - Handwerkzeuge für erfolgreiche Unternehmensführung**

---

- Was verlangt erfolgreiche Unternehmensführung
- Wichtige Unternehmens- und steuerrechtliche Aspekte
- Welche Aussagen liefert mir der Jahresabschluss
- Mit welchen Kennzahlen führen Sie das Unternehmen erfolgreich
- Berichtswesen – wie gestalte ich die Monats-/Quartalsberichte
- Kostenrechnung/Kalkulation – Aufbau einer ordentlichen Produktkalkulation -> Basis für eine Stundenkalkulation bzw. Angebotskalkulation
- Unternehmensplanung/Budgetierung – Brauche ich ein Budget, wie habe ich die Liquidität in Griff (Mahnwesen, Zahlungseingänge)

#### **Kursort:**

---

Gruber Management GmbH, 3300 Amstetten, Franz Kollmannstr. 2/7

#### **Kursdauer /-termine:**

---

Modul 1 „erfolgreiche Unternehmensführung „- 2 Kurseinheiten  
22. und 27. Oktober 2009  
Jeweils am Donnerstag von 08:30 bis 12:30 Uhr

#### **Vortragende:**

---

Mag. Dr. Franz Fuchs      Mag. Peter Palmanshofer

#### **Kosten / Förderung:**

---

Modul 1 - 2 Kurseinheiten zum Gesamtpreis von netto € 675,-

##### Fördermöglichkeiten:

- Bildungsförderung (66%) AMS für ArbeitnehmerInnen ab 45 Jahre (in Kombination mit Modul 2)
- Bildungsförderung durch das Land NÖ
  - 50 % der Kurskosten für ArbeitnehmerInnen unter 45 Jahre
  - 80 % der Kurskosten für WiedereinsteigerInnen über 45 Jahre
  - 100 % der Kurskosten für Personen über 50 Jahre

#### **Anmeldeschluss:**

---

14. Oktober 2009, per Fax mittels beiliegender Faxantwort oder per e-mail an [office@gruber.to](mailto:office@gruber.to)

## **Themenschwerpunkte Modul 2 - Unternehmensprozesse**

---

Im zweiten Modul werden Prozesse eines Unternehmens betrachtet, die die Grundlage für ein qualitativ hochwertige Belieferung des Kunden darstellen. Dabei wird speziell auf Möglichkeiten eingegangen, die sich aus dem Einsatz von IT-Systemen zur Erfüllung dieser Aufgaben ergeben. Die Teilnehmer haben damit die Möglichkeit, sehr kompakt einen allgemeinen Gesamtüberblick über Unternehmensabläufe zu bekommen, der die Basis einer betriebsspezifischen Schulung bildet.

### **Modul 2 - Betriebliche Unternehmensprozesse**

---

- Überblick über die Standardprozesse eines erfolgreichen Unternehmens
- Vom Angebot über Auftrag bis zur Abrechnung – Qualitäts- und Kostenhebel
- Optimierung von Beschaffung und Lagermanagement - Ansätze
- Vom Zahlenfriedhof zum automatisierten Berichtswesen
- Der Weg zu guten Stammdaten
- Weitere Aspekte ausgewählter Prozesse und Systeme
- Basis für betriebsspezifische Einschulung im Unternehmen, IT-Systemeinführungen und -umstellungen.

### **Kursdauer /-termine:**

---

Modul 2 „Unternehmensprozesse“ - 2 Kurseinheiten  
22. und 27. Oktober 2009  
Jeweils am Donnerstag von 14:00 bis 18:00 Uhr

### **Vortragende:**

---

Di. Dr. Wolfgang Baumann-Renner

### **Kosten / Förderung:**

---

Modul 2 - 2 Kurseinheiten zum Gesamtpreis von netto € 675,-

#### Fördermöglichkeiten:

- Bildungsförderung (66%) AMS für ArbeitnehmerInnen ab 45 Jahre (in Kombination mit Modul 1)
- Bildungsförderung durch das Land NÖ
  - 50 % der Kurskosten für Arbeitnehmerinnen unter 45 Jahre
  - 80 % der Kurskosten für WiedereinsteigerInnen über 45 Jahre
  - 100 % der Kurskosten für Personen über 50 Jahre

### **Anmeldeschluss:**

---

14. Oktober 2009, per Fax mittels beiliegender Faxantwort oder per e-mail an [office@gruber.to](mailto:office@gruber.to)

Es besteht auch die Möglichkeit beide Module am jeweils gleichen Tag zu absolvieren. Dabei können wir Ihnen einen Gesamtpreis für 4 Kurseinheiten von netto € 1.200,- anstatt von 2x € 675 anbieten.